

Appel à manifestation d'intérêt du F3E et de Quartiers du Monde : Évaluation du projet « Femmes du Monde : un réseau d'entrepreneures solidaires »

Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.

1- L'action et les acteurs impliqués

Quartiers du Monde (QDM) est une association française de solidarité internationale qui vise à promouvoir la gouvernance participative et la pleine citoyenneté aux Suds et aux NordS par la reconnaissance et le respect des autres, contribuant ainsi à briser les frontières invisibles de l'exclusion sociale. Pour cela QDM se propose de **renforcer les capacités des organisations sociales aux Suds et aux NordS afin d'accompagner des processus d'empowerment socio-politique et économique des jeunes et des femmes de quartiers populaires**. QDM appuie les collectifs de femmes, de jeunes, en matière de participation citoyenne, de rapports de genre, d'économie sociale et solidaire, de travail digne, de lutte contre tout type de violences. QDM anime et coordonne des projets en réseaux Sud-Sud-Nord depuis 2003. **L'approche de genre** fait partie intégrante de l'ensemble des projets menés par QDM depuis sa création.

Le **projet « Femmes du Monde : un réseau d'entrepreneures solidaires » (2014-avril 2019)** fait suite aux projets « Histoires Urbaines » (2003-2009) et au projet « Femmes du Monde : un réseau de protagonistes solidaires » (2010-2013).

Son **objectif global** est de contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des femmes, et de leurs familles, habitantes des quartiers (populaires) du réseau à travers la création et/ou la transformation d'initiatives entrepreneuriales¹ économiques sociales et solidaires avec une perspective de genre tenant compte de leur réalité sociale, économique et environnementale.

Ses **objectifs spécifiques** sont :

- Transformer et pérenniser les activités économiques des femmes du réseau vers des entreprises sociales et solidaires avec perspective de genre.
- Renforcer l'autonomie des femmes dans leur accès aux droits, la gestion des ressources et la prise de décision tout en promouvant l'implication et la responsabilisation des hommes dans la construction de l'égalité femmes-hommes.
- Créer une dynamique territoriale de dialogue et construction commune avec des organisations sociales, des acteurs économiques et politiques sur chaque territoire.

Il est mené dans des quartiers populaires en milieu urbain et périurbains en **Afrique subsaharienne** (Mali-Bamako, Sénégal-Pikine), au **Maghreb** (Maroc-Ouarzazate), en **Amérique Latine** (Bolivie-El Alto, Colombie-Bogota) et en **Europe** (Paris-Belleville).

Le projet est réalisé en **réseau Sud-Sud-Nord** avec des **organisations sociales partenaires localement** (entités participantes au projet) : Centre de promotion de la femme Gregoria Apaza en Bolivie, Enda Colombie en Colombie, le Centre social Archipéla en France, la Ligue des Droits des femmes (LDF) au Maroc, l'association ORFED au Mali et l'association GRAINES au Sénégal. Il est **coordonné par QDM**.

Son **budget prévisionnel** est de 1.609.034 € (cofinancements AFD, entités participantes au projet y compris QDM, différents bailleurs).

2- L'évaluation

Objectifs

QDM en tant que commanditaire de l'évaluation répond à l'exigence de son partenaire financier, l'AFD, d'effectuer une évaluation externe en fin de projet soutenu financièrement par cette dernière.

Actuellement, à l'aune d'un nouveau projet/processus, les entités du réseau (QDM compris) ont besoin de connaître quel.le.s sont leurs **forces et leurs défis** dans leur contexte spécifique pour mieux répondre aux besoins de justice et de transformation sociale. Les résultats et recommandations de l'évaluation externe seront intégré.e.s dans le **nouveau projet** qui sera porté par l'ensemble du réseau en tant que tel et coordonné par QDM.

Aspects à étudier

L'évaluation doit porter sur trois axes :

¹ QDM fait le choix du terme "initiatives entrepreneuriales des femmes" plutôt qu'entreprise des femmes, car on vise à situer le registre de l'action (Fraisse L., 2009). « Il désigne d'abord une catégorie d'agir ou d'entreprendre, un pouvoir de prendre, d'influer sur des décisions. Il indique ensuite un commencement, le point de départ d'une action », Femmes, économie et développement, Isabelle Guérin, Madeleine Hersant et Laurent Fraisse.

- **L'action locale (résultats du projet et effets de l'action, pertinence et effets des dispositifs d'intervention)** : en termes de résultats, des modes et dispositifs d'intervention localement (les alliances et partenariats construits...) et leur influence/incidence sur les résultats obtenus. L'évaluation pourra sur ce plan notamment s'appuyer sur les résultats de l'auto-évaluation intermédiaire, accompagnée par Batik International.
- **La stratégie d'intervention technique et financière, en réseau Sud-Sud-Nord (pertinence et efficacité)** : au niveau organisationnel, du fonctionnement et des méthodes d'accompagnement et de coordination par QDM, y compris les stratégies de financements tant au niveau du modèle économique que d'équité dans la répartition des fonds (terrain-entités, frais communs du réseau -coordination).
- **Recommandations pour le futur projet** : stratégies d'intervention technique et financière, dispositifs d'appui et d'accompagnement, axes/actions/méthodes qui devraient être renforcés afin de consolider les changements (pouvoir d'agir des femmes) initiés par le projet.

Déroulement envisagé

L'évaluation externe devra continuer la **démarche participative** de l'ensemble du projet et du processus évaluatif initié en 2016.

Afin de représenter au mieux la diversité du réseau et la complexité de la réalisation du projet, il est proposé aux évaluatrices.eurs de réaliser **trois missions de terrain**, sur trois entités du réseau, une par continent. Chacune des entités identifiées par le réseau ont des profils différents et travaillent sur des contextes également très différents : **Bolivie** (Centre de promotion de la femme « Gregoria Apaza »), **France** (Centre social Archipélie de Paris 20ème), **Sénégal** (Association GRAINES). Les rapports et autres documents des territoires non visités, ainsi que des entretiens / enquêtes à distance avec ceux-ci, autant que possible, serviront de complément d'information pour l'analyse.

- **Première étape** : préparation de l'évaluation et première collecte d'informations (dont réunion de cadrage à Paris, note de cadrage)
- **Deuxième étape** : missions terrain
- **Troisième étape** : rapport + synthèse et restitution (dont restitution du rapport provisoire à Paris)

Un **comité de pilotage de l'évaluation** sera mis en place. QDM et les entités membres du réseau seront partie-prenantes de l'évaluation.

Budget maximal : 28.000 € TTC pour l'intervention des évaluatrices.eurs (y compris honoraires, vols internationaux, per-diem, frais de visa, déplacements en France, forfait pour les déplacements lors des missions, forfait pour d'éventuels frais divers et les frais de communication).

Expertise externe recherchée

L'évaluation sera réalisée par **un.e évaluatrice.eur**, ou idéalement par **une équipe d'évaluatrices.eurs** (éventuellement un.e évaluatrice.eur international.e et un.e ou des évaluatrice.s.eurs régional.e.ux pour tout ou partie des missions sur le terrain) afin d'enrichir les analyses.

Les évaluatrices.eurs devront avoir une solide expérience de **l'évaluation de projets**, notamment concernant **l'égalité de genre** et **l'entrepreneuriat social et solidaire**. Elles/ils doivent également avoir une expérience dans le **travail avec des femmes** et une connaissance des **méthodologies participatives**. Elles/ils auront une **connaissance souhaitée des dynamiques des quartiers populaires** en Amérique Latine, en Afrique de l'Ouest et/ou en France. Ils/elles maîtriseront parfaitement le **français** et l'un.e au moins **l'espagnol**.

Les évaluatrices/teurs doivent avoir une **posture participative** et une vision de l'évaluation en tant que processus collectif d'apprentissage et d'amélioration des pratiques.

Si une équipe est proposée, les évaluatrices.eurs pourront **se répartir les missions de terrain**.

Calendrier prévisionnel

- Réponses à l'appel à manifestation d'intérêt attendues au plus tard le lundi 16 octobre 2018
- Envoi de l'appel d'offres restreint : 19 octobre 2018
- Date limite de réponses à l'appel d'offres restreint : lundi 19 novembre 2018 à midi (heure française)
- Sélection d'une offre et notification : fin novembre 2018 (puis contractualisation)
- Début de l'évaluation : début décembre 2018
 - 1^{ère} étape (préparation de l'évaluation et première collecte d'informations, cadrage) : décembre 2018-début janvier 2019
 - 2^{ème} étape (missions terrain) : janvier-février 2019
- Remise du rapport provisoire : mi-mars 2019
- Réunion de restitution du rapport provisoire : deuxième quinzaine de mars 2019
- Finalisation du rapport définitif + synthèse : début avril 2019

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à **identifier des évaluatrices.eurs**. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, **le CV du/de l'évaluatrice.eur proposé-e pour être chef.fe de mission est demandé**. Si une équipe de évaluatrices.eurs était proposée, **l'envoi du CV du/des évaluatrices.eurs associé.e.s n'est pas exigé à ce stade** de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois **encouragé**.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre CV par courrier électronique **avant le lundi 15 octobre 2018 à minuit (heure française)** à l'attention simultanée de :

Lilian Pioch, coordinateur des études, F3E : l.pioch@f3e.asso.fr

Ada Bazan, Coordinatrice, Quartiers du Monde : ada.bazan@quartiersdumonde.org

Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.